

کاربرگ ارزیابی عملکرد گروه یک (مدیر کل ، معاون و همتراز آن)

براساس احکام و قراردادهای کارگزینی

صفحه یک

دستگاه : دانشگاه سیستان و بلوچستان	نام و نام خانوادگی :	کد ملی :
عنوان پست سازمانی:	واحد سازمانی:	دوره ارزیابی: / / لغایت / /

تحلیل عملکرد

نقاط قوت عملکرد و شیوه های تقویت آن	نقاط قابل بهبود عملکرد و راه های اصلاح و بهبود آن
۱-	۱-
۲-	۲-
۳-	۳-
۴-	۴-
۵-	۵-

تذکر: ستون تحلیل عملکرد که به علل عدم تحقق اهداف، نقاط قوت و ضعف و ارائه راهکارها اختصاص دارد اهمیت زیادی دارد و امتیاز دهی شاخص های اختصاصی منوط به تکمیل این ستون است. بنابراین ارزیابی کنندگان مکلفند نقاط قوت و هم نقاطی را که امکان بهبود عملکرد در آنها وجود دارد، همراه با اقدام های لازم برای اصلاح عملکرد بررسی و تحلیل کنند و بر اساس این بررسی ها، تغییرات لازم را در برنامه های اجرایی، نحوه اجراء ، توانمند سازی اعضا و ... اعمال کرده و با همکاری اعضا نسبت به تحقق نقاط قابل بهبود اقدام کنند.

محور	معیارها	شاخص ها	حداکثر امتیاز معیار	امتیاز معیار						امتیاز
				عالی	بسیار خوب	خوب	متوسط	ضعیف	ارزیابی شونده	
عمومی (حداکثر امتیازات ۵۰)	تعمیم شعائر و انضباط اداری	۱- تعظیم شعائر اسلامی (احترام به ارزشهای اسلامی ، شئون اجتماعی و آراستگی پوشش)	جمع امتیاز ۱۵	۳/۷۵	۳	۲/۲۵	۱/۵	۰/۷۵		
		۲- رعایت قوانین و مقررات در کلیه امور (حضور منظم، وقت گذاری موثر در انجام وظایف محوله)								
		۳- پشتکار و جدیت (سخت کوشی و پیگیری امور محوله تا حصول نتیجه)								
		۴- انعطاف پذیری (واکنش مناسب در برابر چالش های موجود و قابلیت سازگاری در محیط کار)								
عمومی (حداکثر امتیازات ۵۰)	شایستگی های اداری	۵- داشتن روحیه خلاقیت و نوآوری (توانایی تولید ایده یا فکر جدید و ارزشمند در کار)	جمع امتیاز ۱۵	۳	۲/۴	۱/۸	۱/۲	۰/۶		
		۶- میزان تعهد و مسئولیت پذیری								
		۷- توجه به الویت امور محوله و استفاده بهینه از منابع								
		۸- اشتیاق به انجام امور محوله بدون نیاز به کنترل (عدم نیاز به کنترل مستقیم و مداوم مسئول واحد)								
		۹- انتقاد پذیری (ظرفیت پذیرش انتقادات و کوشش در اصلاح رفتار)								
عمومی (حداکثر امتیازات ۵۰)	مهارت های ارتباطی	۱۰- حفظ کرامت مراجعین (باسخگویی به موقع و باادب و احترام)	جمع امتیاز ۱۰	۳/۳۴	۲/۶۷	۲	۱/۳۳	۰/۶۶		
		۱۱- نحوه برخورد و معاشرت با همکاران، مدیر یا سرپرست مافوق (ادب، خوشرویی، خویشتن داری و ...)								
		۱۲- توانایی انجام کار گروهی به عنوان مشارکت در انجام امور محوله با دیگر همکاران در حیطه وظایف شغلی								
عمومی (حداکثر امتیازات ۵۰)	توسعه فردی	۱۳- کوشش در افزایش سطح دانش ، معلومات و مهارت های شغلی و به کارگیری آن	جمع امتیاز ۱۰	۵	۴	۳	۲	۱		
		۱۴- توانایی انتقال معلومات و مهارت های شغلی به همکاران								
جمع امتیازات عمومی										

معیارها	شاخص ها	حداکثر امتیاز معیار	امتیاز معیار					جمع امتیاز	معیارها	مخبر	
			ضعیف	متوسط	خوب	بسیار خوب	عالی				
مشترک شغلی	۱۵- میزان آشنایی به وظایف و اختیارات شغلی ۱۶- میزان دقت در انجام وظایف و اختیارات شغلی (انجام وظایف با کمترین خطا) ۱۷- بکارگیری ابزارها و فناوری های جدید در امور شغلی (میزان تسلط به فناوری های مرتبط شغلی) ۱۸- تشریک مساعی در تنظیم خط مشی داخلی و شیوه نامه های مورد نیاز (مشارکت در کار گروهی) ۱۹- ارائه پیشنهادات کارشناسی و دارای قابلیت کار در خصوص حوزه وظیفه شغلی ۲۰- ارائه گزارشات تخصصی و فنی حسب مورد ۲۱- میزان تسلط در انجام وظایف و فعالیت های شغلی در چهارچوب مقررات ۲۲- مطالعه، تجزیه و تحلیل، پیشنهاد اصلاح و بهبود فرآیند انجام کار در حیطه وظایف شغلی	۳۰	۰/۷۵	۱/۵	۲/۲۵	۳	۳/۷۵	جمع امتیاز	مشترک شغلی	اختصاصی (حداکثر امتیازات ۵۰)	
اختصاصی شغلی	۲۳- ۲۴- ۲۶- ۲۷-	۲۰	۱	۲	۳	۴	۵	جمع امتیاز	اختصاصی شغلی		
جمع امتیازات اختصاصی											

تذکر: امتیاز شاخص های اختصاصی شغلی در اختیار ارزیابی کننده /تایید کننده نهایی ۲۰ امتیاز است که باید با هماهنگی سرپرست بلافاصل عضو تعیین گردد.

معیار	شاخص ها	حداکثر امتیاز معیار	ارزیابی شونده	تایید کننده نهایی
معمول	۱- دوره های آموزشی به ازای هر ۱۰ ساعت ۱ امتیاز (حداکثر ۴ امتیاز)	۱۰ امتیاز		
	۲- تقدیر نامه از وزیر و یا رئیس دانشگاه به ازای هر تشویق ۲ امتیاز (حداکثر ۴ امتیاز)			
	۳- تقدیر نامه از معاون وزیر ویا معاون دانشگاه به ازای هر تشویق ۱ امتیاز (حداکثر ۳ امتیاز)			
	* ۴- تقدیر نامه از مدیر و یا رئیس دانشکده به ازای هر تشویق ۱ امتیاز (حداکثر ۳ امتیاز)			
	۵- تقدیر نامه از رئیس اداره معاون دانشکده ویا مدیر گروه بازای هر تشویق ۱ امتیاز و حداکثر ۲ امتیاز			
	۶- میزان تسلط به زبان خارجی متوسط ۲ امتیاز - خوب ۳ امتیاز - عالی ۵ امتیاز			
	۷- چاپ مقاله به ازای هر یک مورد ۲ امتیاز (حداکثر ۶ امتیاز)			
	۸- تألیف و ترجمه کتاب به ازای هر یک مورد ۲ امتیاز (حداکثر ۶ امتیاز)			
	۹- طرح های اثر گذار و ارزنده به ازای هر طرح ۵ امتیاز (حداکثر ۱۰ امتیاز)			
	۱۰- ارائه پیشنهادهای نو و ابتکاری به ازای هر پیشنهاد ۲ امتیاز (حداکثر ۶ امتیاز)			
جمع امتیازات ویژه				
* ردیف ۴ مختص معاون مدیر و همتراز آن می باشد				
نتیجه ارزیابی: امتیاز شاخص های اختصاصی..... امتیاز شاخص های عمومی..... امتیاز ویژه..... امتیاز کل				
نام و نام خانوادگی ارزیابی شونده:			نام و نام خانوادگی (تایید کننده نهایی):	
امضاء و تاریخ			امضاء و تاریخ	
نظر ارزیابی شونده:				
نظر اداره کل امور اداری و پشتیبانی:				
امتیاز				