

باسمه تعالی

به استحضار کلیه همکاران محترم هیأت علمی و کارکنان ارجمند دانشگاه می‌رساند، در طی جلسات متعددی که با مسئولان و کارکنان خدوم، در واحد های مختلف دانشگاه برگزار شد و پس از نشست ها و مطالعه وافی و بررسی مدل های مختلف این طرح با نام طرح تعالی مصوب گردید٪

این طرح از سازمان مرکزی آغاز و در برگیرنده کلیه واحد های دانشگاه شده و اجرایی می‌گردد.

این مصوبه منجر به تشکیل (دو کمیته) به نام کمیته های مدیریت رهبری و کمیته مدیریت اجرایی در همه بخش های دانشگاه قابل اجرا خواهد بود. ساختار این کمیته ها به شرح ذیل می‌باشد٪

۱. کمیته مدیریت و راهبری با وظیفه ایجاد بهینه سازی، متشکل از رئیس دانشکده به همراه حداقل یک عضو هیأت علمی می‌باشد.

۲. کمیته اجرایی با وظیفه نگهداری و بهینه سازی، متشکل از مسئول امور عمومی دانشکده به همراه مسئول امور آموزشی و حداقل دو دانشجو (کار دانشجویی) می‌باشد.

این دو کمیته بصورت ماهیانه گزارش عملکرد خود را در جلسه ای که با حضور اعضای منتخب کمیته برگزار می‌شود مطرح خواهند نمود. در ضمن مراحل اجرایی طرح تعالی به شکل زیر در نظر گرفته شده است:

در ابتدا نظام آراستگی محیط کار متناسب با شرایط و استانداردهای آموزش داده می‌شود. در مرحله دوم از اقدامات بدون هزینه در اجرای آراستگی محیط کار آغاز می‌کنیم.

مرحله بعد : تیم های تشکیل شده برای اجرای (کایزن) در ۲ قالب مدیریت رهبری و اجرایی باشناسائی اتلافها ، و زمینه های بروز اتلاف، در جلسه مطرح نموده و راه کار بهینه اجرایی حذف اتلاف ها و راهکار های آن، پس از امکان سنجی بررسی خواهند نمود و در نهایت به صورت هفتگی و یا ماهیانه در جلسه عمومی مطرح تا همگان از تجربیات یکدیگر استفاده و در تصمیم گیری نهایی بهره جویی شود.

برنامه دیگر که در مد نظر گروه تعالیست مربوط به هزینه ها و نهضت بهره وری در دانشگاه و متناسب با هزینه کرد بر مبنای هزینه تمام شده است. بدین ترتیب که هزینه ها تا سطح فعالیت رصد و با نرم های استاندارد مقایسه می‌گردد. در صورتی که هزینه کرد بالاتر از نرم قابل قبول باشد موضوع در کار گروه تعالی مطرح و برای روش اجرایی تصمیم گیری می‌شود.

برای خدمت اتلاف های مرتبط با سرمایه نیروی انسانی بازبینی ساختار نیروی انسانی متناسب با کارکرد مورد نظر ضروری است و بدین منظور امور اداری دانشگاه بر مبنای استانداردهای کار سنجی و زمان سنجی جهت افزایش بهره وری نیروی انسانی راهکارهای خویش را در جلسه عمومی (کایزنی) مطرح و تصمیمات اجرایی قابل قبول خواهند گرفت.

در پایان، هدف کلی از برگزاری این جلسات با محوریت شعار های مطرح شده در پوستر مرتبط با اجرای طرح تعالی سازمانی در حوزه سازمان مرکزی دانشگاه که در مکان های مختلف دانشگاه نصب شده است و در پوستر پیوست نیز مشاهده می گردد، محورهای اصلی، حذف اتلاف ها مبتنی بر درست مصرف کردن است. لذا در این طرح با تاکید بر خویشتن داری ناشی از حس حضور در محضر خداوند، به جهت سپاس از نعمات بیکران حضرتش برخورد لازم دانسته ایم از اتلاف وقت و منابع مورد نیاز زندگی مثل آب ، انرژی ، کاغذ و تلفن بعنوان لازمه کار و ... به روش عالمانه ای جلوگیری کنیم تا هم به وظیفه دینی مان عمل نموده باشیم هم در امور دنیا در مدیریت هزینه ها و سبک زندگی صحیح پله های تعالی را طی نموده باشیم.

و من ...التوفیق

کارگروه تعالی دانشگاه سیستان و بلوچستان